



**Областное государственное бюджетное
учреждение дополнительного профессионального образования
«Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки
работников образования» (ТОИПКРО)
634034 г. Томск, ул. Пирогова,10,
телефон (3822) 55 79 89, факс (3822) 90-20 31**

22.10.2021 № 1053-н

на № _____ от _____

О направлении информации

Руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования

Руководителям образовательных организаций, в отношении которых Департамент общего образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя

Уважаемые руководители!

В соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 22.04.2021 № 725-р «О проведении региональной оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций системы общего образования Томской области в 2021 году» в период с 26 апреля по 28 мая 2021 года на территории Томской области проведена процедура оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций Томской области (далее – Оценка эффективности), в том числе общеобразовательных организаций, в отношении которых Департамент общего образования Томской области осуществляет функции и полномочия учредителя.

По результатам проведения Оценки эффективности в соответствии с распоряжением Департамента общего образования Томской области от 03.08.2020 № 577-р «Об утверждении Порядка оценки эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций системы общего образования Томской области» в редакции распоряжения Департамента общего образования Томской области от 22.12.2021 № 1053-р из 109 руководителей общеобразовательных организаций, участвовавших в процедуре Оценки эффективности в 2021 году, низкий уровень оценки имеют 36 руководителей общеобразовательных организаций (33%), средний уровень – 65 руководителей (59,7%), высокий уровень – 8 руководителей общеобразовательных организаций (7,3%).

В целях обеспечения комплексного подхода в реализации мер по ликвидации выявленных дефицитов руководителей общеобразовательных организаций кафедра управления образованием предлагает использовать в **2021** году следующие образовательные ресурсы ТОИПКРО:

- «Управленческая деятельность руководителя общеобразовательной организации в условиях реализации ФГОС СОО» (с 09.11 по 12.11.2021г).

В программе: административный аспект реализации ФГОС СОО; создание организационных, материально-технических и методических условий; выполнение требований к разработке организационного раздела ООП; оценка эффективности реализации ООП; алгоритм внесения изменений в действующие локальные нормативные акты; обеспечение кадровых условий реализации ООП;

- **«Проектное управление образовательной организацией»** (с 22.11 по 26.11.2021г).

В программе: теоретические основы проектного управления образовательной организацией, технологии проектного управления образовательной организацией, опыт проектного управления образовательных организаций Томской области;

- **«Проектирование учебного процесса в соответствии с новыми ФГОС начального и основного общего образования»** (с 15 по 22.11.2021г).

В программе: обзор основных изменений ФГОС общего образования в 2021 году; анализ содержания нового СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи», отдыха и оздоровления детей и молодежи»; анализ содержания нового Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования (Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 22.03.2021 №115 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам – образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования»;

- **«Формирование системы оценки качества образования на основе результатов оценочных процедур»** (с 15.11 по 19.11.2021г).

В программе: анализ и интерпретация результатов оценочных процедур. Использование данных образовательной статистики для анализа результатов образовательных достижений. Принятие управленческих решений по результатам оценочных процедур;

- **«Реализация региональной целевой программы развития системы методической работы Томской области в практике образовательной организации: управленческие аспекты»** (с 15.11 по 18.11.2021г).

В программе: цели, задачи, основные направления организации методической работы в системе общего образования Томской области в практике образовательной организации; проектирование новой модели методической службы и управленческих решений с учетом новых требований;

- **«Инструменты эффективного управления образовательной организацией»** (с 30.11 по 03.12.2021г).

В программе: основы деловой коммуникации, правила и секреты успешного взаимодействия с персоналом. Эффективное лидерство: искусство и мастерство. Личная эффективность, управленческая культура руководителя.

Ректор ТОИПКРО

О.М. Замятина

Коновалова Елена Михайловна
8 (3822) 90 20 34
kem@toipkro.ru