



ТОИПКРО

Томский областной
ИНСТИТУТ повышения
и переподготовки квалификации
работников **образования**



Кадышева

Елена Геннадьевна,
заведующий кафедрой
управления и экономики
образования

2017

Итоги мониторинга -
«Резерв управленческих кадров»



Резерв управленческих кадров

Разработка и реализация
плана работы с резервом
управленческих кадров

Электронный
банк данных

Проведение
мониторингов

Проведение
семинара-
совещания

Проведение
курсов ПК

Перечень основных документов ТОИПКРО по резерву управленческих кадров



- **Методические рекомендации** по формированию и подготовке резерва управленческих кадров,
- **Примерное Положение** о формировании и подготовке резерва управленческих кадров муниципальной системы образования,
- **Положение об организации наставничества** в системе подготовки резерва управленческих кадров в муниципальной системе образования,
- **Регламент** взаимодействия Департамента общего образования Томской области с муниципальными органами управления по формированию резерва управленческих кадров
- **Программы** повышения квалификации («Школа кадрового резерва») и профессиональной переподготовки

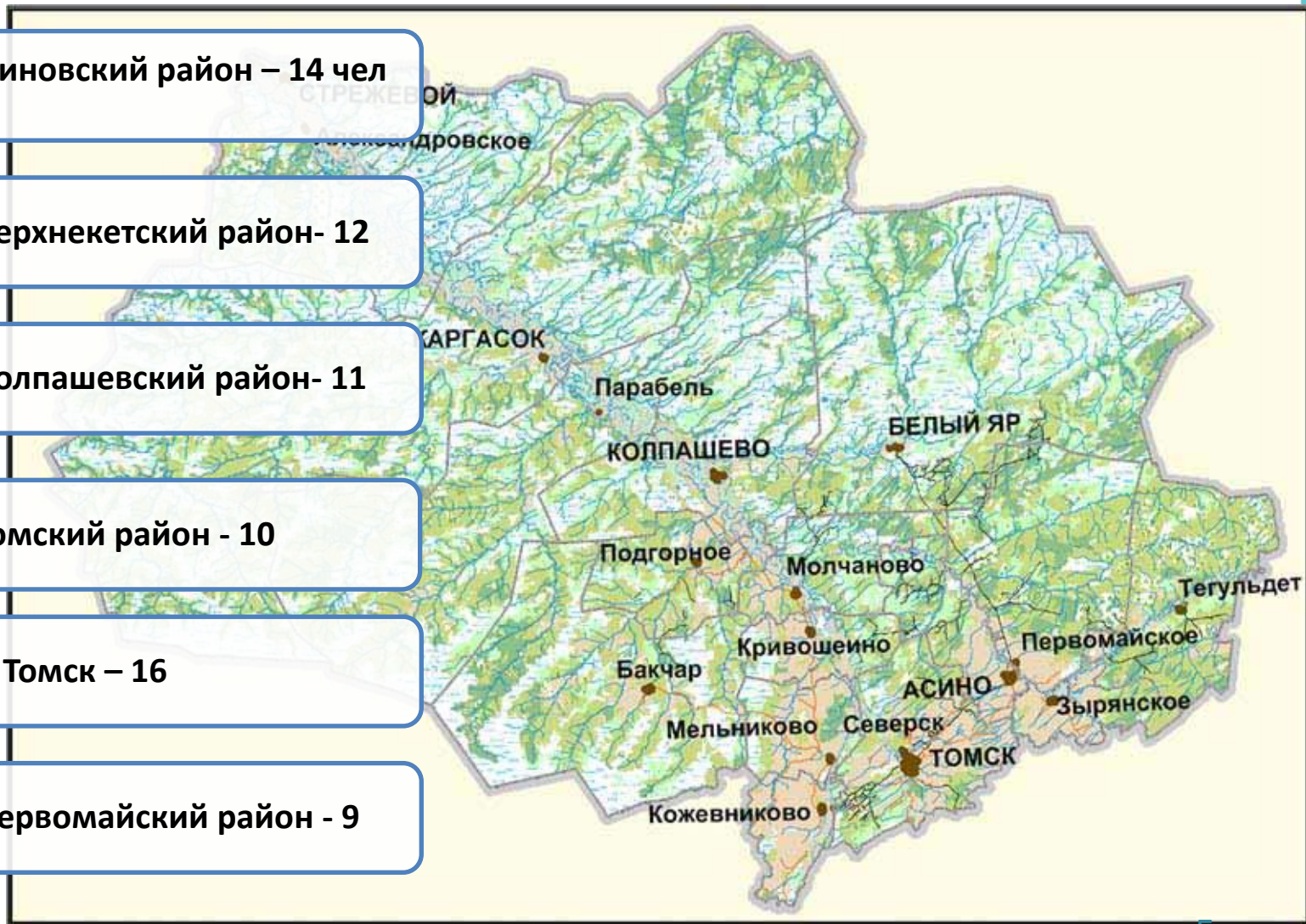


Количественные показатели формирования резерва управленческих кадров

	общее количество лиц, состоящих в резерве	количество лиц, зачисленных за отчетный период	количество резервистов, прошедших обучение	количество резервистов, назначенных на должности
2013 г	313 чел	184 чел	129 чел	24 чел
2014 г	354 чел	112 чел	51 чел	28 чел/47 - 60%
2015 г	368 чел	52 чел	74 чел	29 чел/38- 76%
2016 г	348 чел	108 чел	90 чел	29 чел/42- 69%

Пополнение резерва управленческих кадров в 2016 г

- 1 • Асиновский район – 14 чел
- 2 • Верхнекетский район- 12
- 3 • Колпашевский район- 11
- 4 • Томский район - 10
- 5 • г. Томск – 16
- 6 • Первомайский район - 9



Количество педагогических работников, состоящих в резерве и прошедших обучение в 2016 году



Достижения МОУО в работе с резервом



Во всех 20 –ти муниципалитетах:
ПОЛОЖЕНИЕ о резерве



Во всех 20 –ти муниципалитетах:
сформирован резерв



Во всех 20 –ти муниципалитетах:
специализированные разделы на сайтах



Более 50% назначений на руководящие
должности -
из резерва управленческих кадров

Подготовка резерва

- разработку и утверждение индивидуальных планов развития резервиста;
- формирование плана работы с резервом;
- назначение наставников;
- обучение лиц, зачисленных в резерв;
- контроль за исполнением планов;
- назначение на руководящие должности.





План индивидуальной подготовки лица, включенного в резерв управленческих кадров

Целевая должность; Ф.И.О., занимаемая должность, Образование;
Дополнительное образование

№ пп	Наименование мероприятия индивидуальной подготовки	Сроки и место его проведения	Отметка о выполнении	Примечание
1	Высшее образование			
2	Дополнительное профессиональное образование (переподготовка, повышение квалификации)			
3	Самоподготовка по проблемам			
4	Стажировка (где и по какому направлению)			
5	Работа в комиссиях, рабочих группах и т.п.			
6	Индивидуальное консультирование			
7	Участие в семинарах в рамках корпоративной учебы			

Уровни подготовки



институциональный

муниципальный

региональный

Формы обучения на региональном уровне (ТОИПКРО):



- Курсы повышения квалификации
«Школа кадрового резерва»;

Профессиональная переподготовка
«Менеджмент в образовательной
организации»



Индивидуальные стажировки
«Развитие управленческих компетенций
руководителя образовательной
организации»

Новые программы выездных курсов ПК для резерва управленческих кадров



Школа управленческого мастерства;

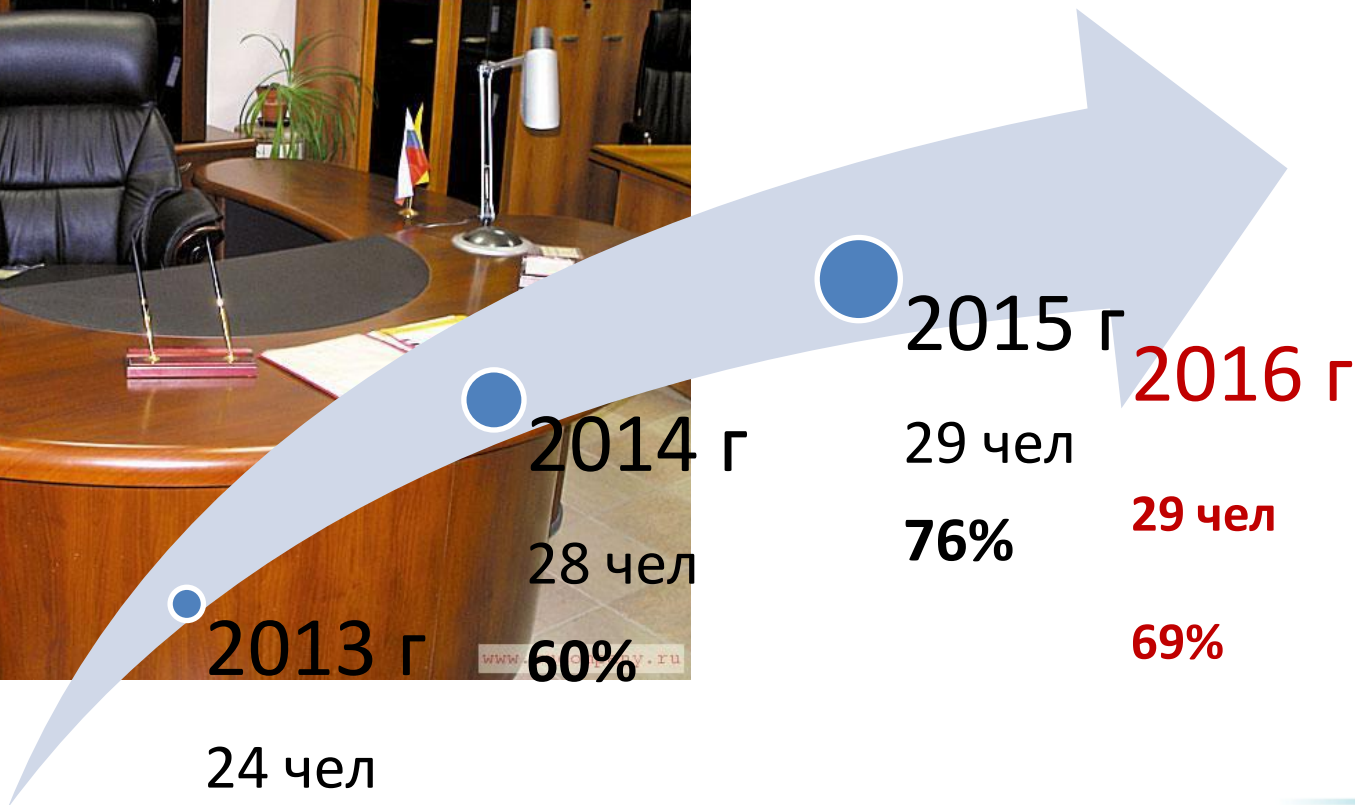
Управление образовательной организацией: современные аспекты фандрайзинга

- Основы инновационного менеджмента;

- Командообразование и навыки эффективной коммуникации



Назначения из резерва на руководящие должности



Резерв управленческих кадров

Итоги бюджетных курсов «Школа кадрового резерва» в 2017 году

9 муниципалитетов и 3 подведомственных Департаменту
общего образования Томской области учреждений

Асиновский, Верхнекетский, Зырянский, Колпашевский,
Первомайский, Томский, Чаинский, г.Северск, г. Томск

ОЦДО, Школа-интернат для обучающихся с
нарушениями зрения, Школа-интернат для
обучающихся, нуждающихся в ППМСП.